

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

на тему: Система синхронизации
планирования и реализации контрольных
мероприятий в сфере государственных
закупок Санкт-Петербурга

Выполнил (а) Куликова Варвара Алексеевна

Научный руководитель: к.э.н., доцент кафедры
международного бизнеса Рогова Ирина Николаевна

По заказу: Комитета государственного финансового контроля
Санкт-Петербурга





Информация о ВКР



- **Объект исследования** – Комитет государственного финансового контроля Санкт-Петербурга.
- **Предмет исследования** – синхронизация планирования и реализации контрольных мероприятий в сфере государственных закупок Санкт-Петербурга.
- **Цель исследования** – разработка организационных и цифровых решений по обеспечению синхронизации планирования и реализации контрольных мероприятий в сфере государственных закупок Санкт-Петербурга.
- **Методы исследования:** анализ НПА и документации, наблюдение, имитационное моделирование, сравнительный анализ, экспертное интервью.

Запрос от исполнительного органа

1. Анализ органов, осуществляющих контроль в сфере государственных закупок Санкт-Петербурга
2. Нормативно-правовое регулирование планирования и реализации контрольных мероприятий в сфере закупок
3. Создание информационной системы в целях единого подхода к планированию контрольных мероприятий в сфере закупок Санкт-Петербурга





Результаты исследования



- Определение структуры органов, полномочий и порядка взаимодействия;
- Модель процессов планирования и реализации контрольных мероприятий;
- Выявление текущих проблем синхронизации мероприятий контроля;
- Недостатки и ограничения существующих ИС – ЕИС и ЕСЭД;
- Определение функциональных возможностей информационных систем в обеспечении контроля;
- Сравнительный анализ координации контрольных мероприятий и использования информационных систем в зарубежных странах;
- Выявление возможностей адаптации международных практик в России;
- Предложения по модернизации цифровых систем для синхронизации процессов;
- Разработка плана внедрения.



Моделирование процессов



Планирование

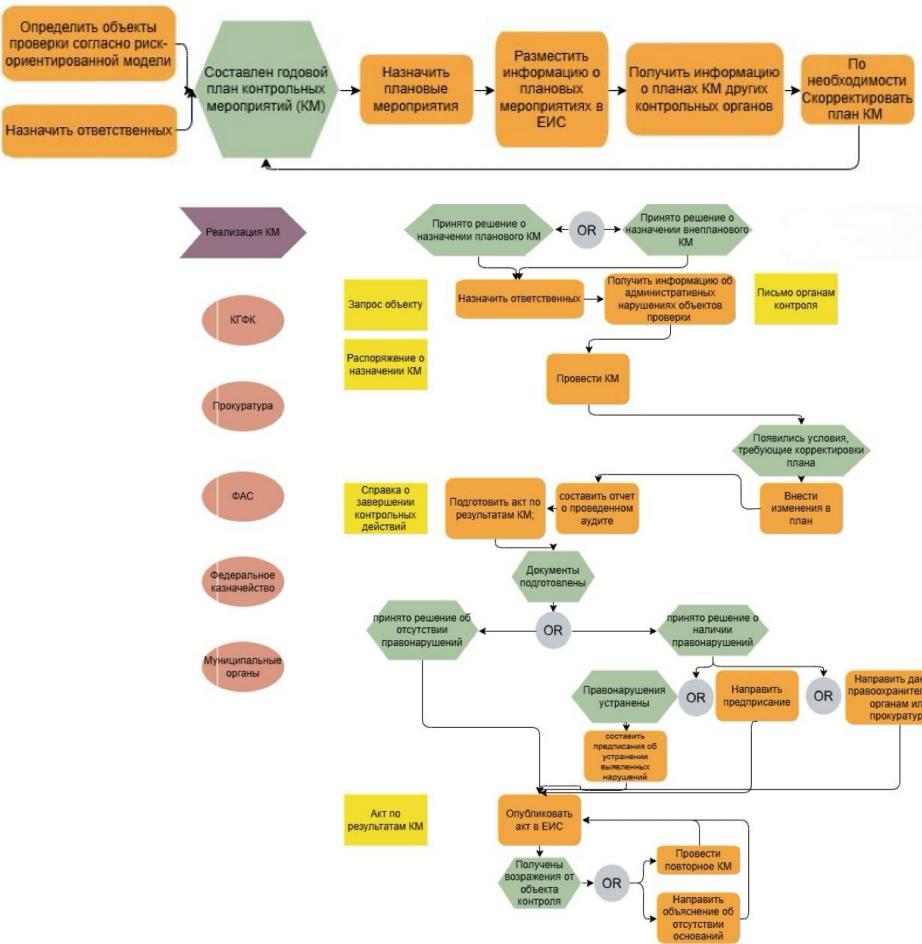
КГФК

Прокуратура

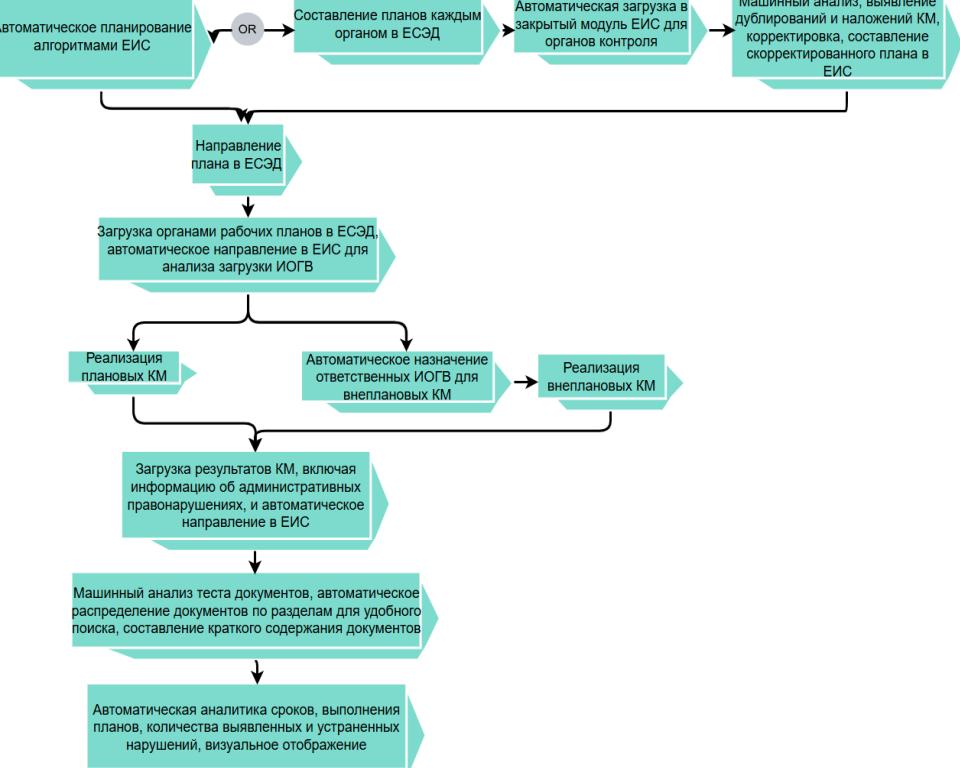
ФАС

Федеральное казначейство

Муниципальные органы



Синхронизация планирования и реализации с помощью ИС





Сравнительный анализ международных практик

Страна	Цифровая Функционал контроля платформа	Используемые технологии	Особенности
Китай	Платформа при Минфине КНР	Автоматизированное планирование, риск-ориентированные алгоритмы, публикации, проверка контрактов, реестр нарушителей	автоматическая аналитика Централизация, собственные планы у каждого ведомства
Сингапур	GeBIZ, GovTech	Электронные закупки, жалобы, риск-профили, обратная связь	Искусственный интеллект, автоматизированный риск-анализ Интеграция с антикоррупционным бюро СПИВ
Южная Корея	KONEPS	Контроль поставщиков, контрактов	Машинное обучение, интеграция с государственными базами 80% планов проверок формируются системой автоматически
Россия	ЕИС, ЕСЭД	Публикация информации, электронная подача жалоб, публикация планов закупок, назначенных контрольных мероприятий и результатов, реестр нарушителей	Интеграция с государственными базами Интеграция с платформой тендеров, реестром поставщиков



Разработанные рекомендации



Проблема	Рекомендация	Ожидаемый эффект
Отсутствие синхронизации органов при составлении планов-графиков контрольных мероприятий, а также при назначении исполнителей внеплановых мероприятий	Автоматическое планирование с помощью внедрения инструментов машинного анализа в ЕИС	Эффективное планирование с наименьшими временными затратами, отсутствие дублирований и наложений графиков. Система сама формирует план и распределяет ответственных, уведомляет о датах, сроках, загрузке документов.
Отсутствие интерактивного графика проверок в ЕСЭД	Внедрение модуля планирования (например, Канбан-доски) с фильтрацией, уведомлениями и статусами	Повышение оперативности контроля выполнения проверок, улучшение управления сроками
Ручная загрузка данных в ЕСЭД	Интеграция ЕСЭД с ЕИС, автоматизация обмена данными через API	Снижение трудозатрат, уменьшение ошибок, повышение точности информации
Отсутствие данных о правонарушениях в ЕИС	Введение модуля учета административных дел	Повышение прозрачности, улучшение аналитики эффективности проверок



Разработанные рекомендации



Проблема	Рекомендация	Ожидаемый эффект
Отсутствие встроенной аналитики в ЕИС	Разработка дашбордов для анализа плана, результатов, сроков и жалоб	Более точное стратегическое планирование и оперативное управление
Неполное наполнение ЕИС (ФАС и Казначейство не размещают полные данные)	Нормативное закрепление обязанности всех органов размещать результаты проверок, а не только годовые отчеты	Исключение дублирования запросов, улучшение координации между ведомствами
Неудобная работа с документами (нет фильтров и классификации)	Классификация документов по типу и содержанию, внедрение поиска и фильтрации	Снижение времени на поиск информации, повышение удобства работы
Отсутствие персонализации в ЕИС	Настройка интерфейса и данных под задачи конкретного ведомства	Повышение эффективности за счет релевантной информации и снижения перегрузки



Рекомендации по результатам

**Для практического внедрения рекомендаций
необходимо:**

- Получить консультацию комитета по развитию информационных систем
- Провести интервью с представителями других органов контроля в сфере закупок
- Провести сбор данных для экономических расчетов
- Дать обоснование экономической эффективности изменений



Спасибо за внимание!